



Berkelland en Oost Gelre

---

aangesloten bij SchuldHulpMaatje Nederland



Jaarverslag 2021

## Voorwoord

### Oplossen van het schuldenprobleem.

Ook het jaar 2021 kenmerkte zich door Corona. Dit was voor onze organisatie een uitdaging, maar we hebben ondanks de beperkingen toch veel mensen kunnen helpen met het saneren van hun schulden. Bij deze wil ik dan ook een groot compliment geven aan de coördinatoren en de 40 schuldhulpmaatjes van onze organisatie.

Ook een woord van dank aan onze subsidieverstrekkers en milde geldgevers die ons structureel of incidenteel ondersteunen. Zij maken het mogelijk dat wij ons werk kunnen doen.

Met de feestelijke opening in Groningen van de 100<sup>e</sup> locatie van SchuldHulpMaatje Nederland is de organisatie nu in meer dan 140 gemeenten actief. Op al die plekken dragen schuldhulpmaatjes uit dat je niet bij de pakken hoeft neer te zitten, het zijn mensen die de sores van anderen kennen en willen helpen. Doordat wij als SOM onder deze landelijke professionele organisatie vallen kunnen we van al haar faciliteiten gebruik maken. Te denken valt hierbij aan opleiding en begeleiding maatjes en coördinatoren, adviezen aan bestuur t.a.v. benaderen doelgroepen en inventarisatie daarvan.

Door diverse ontwikkelingen in onze maatschappij zoals de oplopende energiekosten, komen steeds meer mensen in de problemen. We blijven als organisatie zeer afhankelijk van onze vrijwilligers en de diverse subsidieverstrekkers, maar we vertrouwen erop dan hun steun blijvend is.

Te zien aan onze jaarcijfers is dat wij veel mensen helpen met hun schuldenproblematiek. Daardoor hebben zij minder grote financiële zorgen en dat geeft deze geholpen personen en/ of gezinnen, ruimte voor een grotere maatschappelijke betrokkenheid.

Fons Hulshof  
voorzitter SchuldhulpOpMaat

## Doel/missie

De stichting SchuldhulpOpMaat Groenlo, hierna aangeduid met SOM, heeft, geïnspireerd door christelijke motivatie, ten doel het voorkomen en oplossen van financiële schuldproblematiek van particulieren in de gemeenten Berkelland en Oost Gelre. De stichting zet daarvoor vrijwilligers in die als schuldhulpmaatjes pro deo werken en voor dit werk slechts aanspraak kunnen maken op de binnen de stichting afgesproken onkostenvergoeding voor vrijwilligers. De schuldhulpmaatjes worden middels een intake geselecteerd en conform landelijke richtlijnen geschoold en gecertificeerd. De stichting dient het algemeen belang en beoogt niet het maken van winst.

## Middelen

De stichting tracht haar doel te bereiken door onder meer:

- Particulieren, bedrijven, overheden en andere instellingen te informeren over het bestaan van de stichting en haar mogelijkheden;
- Particulieren, bedrijven, overheden en andere instellingen te vragen om de stichting te voorzien van advies, geld, goederen en alle ander nodig geachte aanvullende hulp;
- Het werven van donateurs en vrijwilligers;
- Het verwerven van legaten en schenkingen;
- Samen te werken met (overheids)instanties;
- Samen te werken met kerken.

## Geldmiddelen

De geldmiddelen bestaan uit:

- Donaties
- Subsidies en sponsorgelden
- Ontvangsten krachtens erfstelling, legaat, schenking of gift
- Overige baten

## Bestuur

De stichting heeft een bestuur, bestaand uit ten minste zeven leden. Bestuursleden worden afgevaardigd uit diaconieën, parochies, protestante gemeenten en maatschappelijk betrokken organisaties. Fons Hulshof en Martin Wijgerink hebben aangegeven per 1 januari 2021 een volgende bestuursperiode te ambiëren. Ook Anton Storteler wiens 1<sup>e</sup> periode per 1 juli 2021 afliep, ambieerde een volgende termijn van 3 jaar. Per 1-01-2022 zal de heer J. Mulder, conform het rooster van aftreden, zijn functie als algemeen bestuurslid neerleggen.

De samenstelling van het bestuur in 2021 is als volgt:

Voorzitter	De heer A.F.M. Hulshof
Secretaris	De heer M.H.J. Wijgerink
Penningmeester	Mevrouw A. Hemmink-Klein Gunnewiek
Algemeen bestuurslid	De heer J. Mulder
Algemeen bestuurslid	De heer A.W.M. Storteler
Algemeen bestuurslid	De heer J.F.M. Pape
Algemeen bestuurslid	De heer J. ter Horst

Er werden in 2021 4 bestuursvergaderingen gehouden en 2 vergaderingen met het dagelijks bestuur (DB), aangevuld met beide coördinatoren. De maatregelen rondom Corona maakten het n.l. evenals vorig jaar onmogelijk om alle geplande bestuursvergaderingen met een volledige bezetting te houden. Van iedere vergadering werd een verslag gemaakt en een

besluitenlijst bijgehouden. In de DB vergaderingen werden besluiten genomen die geen uitstel konden dulden.

## Coördinatoren

Ook dit jaar waren de heren G. Bouwman en J. Onnink als coördinator weer actief voor SOM bezig.

Beide heren zijn het aanspreekpunt voor de stichting, daar waar het de hulpverlening betreft. Zij hebben dit jaar weer veel uren voor de stichting gewerkt. Merendeels als coördinator maar soms ook met de pet op van maatje om op deze manier de wachtlijst, die er vaak is, te bekorten. Daarnaast hebben ze bemoeienis met de Formulierenbrigade.

## Landelijke vereniging

SOM is lid van de landelijke vereniging SchuldHulpMaatje Nederland. Deze is met 106 leden werkzaam in 144 gemeenten. Voor dit lidmaatschap betaalt de stichting jaarlijks een verenigingsbijdrage. Door de overeenkomst *lidmaatschap met SHMN* te hebben getekend, verplicht SOM zich tot het volgende:

- Een jaarlijkse contributie van € 3.100,00
- Een bijdrage aan het solidariteitsfonds € 250,00
- Een jaarlijkse bijdrage per gecertificeerd maatje € 250,00
- Trainingskosten per gecertificeerd maatje € 350,00

De jaarlijkse contributie wordt door alle plaatselijke maatjesorganisaties betaald om de landelijke vereniging SHMN draaiende te houden. De bijdrage aan het solidariteitsfonds wordt benut om startende plaatselijke maatjesorganisaties op gang te helpen. Ieder nieuw maatje volgt eerst een cursus alvorens gecertificeerd te worden. De andere maatjes worden jaarlijks bijgeschoold via e-learning en het volgen van cursussen.

In het meerjarenbeleidsplan 2021-2026 van SHMN merkt de landelijke vereniging op dat de kosten van hun diensten reeds met 15% zijn gestegen. De ledenbijdrage is daarentegen slechts met 1,5% gestegen. Fondstoezeggingen richting SHMN van Charity-fondsen vallen de laatste jaren sterk tegen omdat deze op de beurzen slechte resultaten boeken en toezeggingen niet na kunnen komen. Plaatselijke locaties doen op de landelijke vereniging een steeds groter beroep m.b.t. ondersteuning en begeleiding en ergens zal dat toch van betaald moeten worden.

Lokale maatjesverenigingen of stichtingen zoals SOM er een is zijn, om hun begroting sluitend te krijgen, afhankelijk van gemeentelijke bijdragen uit ongeoormerkte rijksbijdragen en hopen dat ook woningcorporaties, zorgverzekeraars, financiële instellingen, kerken en lokale fondsen hun verantwoordelijkheid nemen. Gelukkig hebben wij daar als lokale stichting niet over te klagen en wordt er nooit tevergeefs een beroep gedaan op hun vrijgevigheid. Wordt er in de toekomst door de landelijke vereniging middels tariefsverhogingen en solidariteitsheffingen een groter beroep gedaan op de lokale verenigingen en stichtingen, dan kunnen wij als SOM dit enkel doorrekenen door zelf een nog groter beroep te doen op onze gulle gevers en/of nieuwe fondsen aan te boren. En dat laatste is in tijden van recessie een hele uitdaging.

## Stichting SOM werkt samen met:

De Landelijke Vereniging SchulphulpMaatje Nederland  
Humanitas Oost Achterhoek  
Sociale Dienst Oost Achterhoek  
Stadsbank Oost Nederland  
Vincentius Groenlo  
Voedselbank Oost-Achterhoek  
Diensten gemeente Berkelland

## **Inzicht in getallen**

Bijlage 1 laat het cliëntenverloop van 2021 zien. In Oost Gelere werd op 1 januari gestart met 46 cliënten die ook in 2020 al geholpen werden. Er kwamen 45 nieuwe cliënten bij, In de loop van het jaar konden 40 dossiers worden afgesloten, zodat er aan het eind van het jaar nog 51 cliënten overbleven. De wachtlijst kende 5 aanvragers..

In Berkelland werd het jaar gestart met 53 cliënten, die ook in 2020 al geholpen werden. Er kwamen 54 nieuwe cliënten bij, terwijl er in de loop van het jaar 53 dossiers werden afgesloten. Aan het eind van het jaar bleven er 54 cliënten over terwijl de wachtlijst 8 nieuwe aanvragers telde.

In bijlage 2 is te zien, welke organisaties cliënten naar ons verwijzen. Ook dit jaar kwamen veel verwijzingen (59%) vanuit de VoorMekaartteams of het maatschappelijk werk en de WMO. Dan is er een groep van hulpvragers die bij ProWonen of de Woonplaats een huurwoning hebben en problemen ondervinden om maandelijks de huur te betalen. Een snelle verwijzing helpt eraan mee, dat huurschulden niet onnodig hoog oplopen en er ruimte komt voor oplossingen. En dan is er de groep van mensen (9%) die zelf hulp zoekt of via de landelijke vereniging in Leiden naar ons verwezen wordt.

Naast het door de maatjes in kaart brengen van schulden en het helpen saneren hiervan, blijft het nog steeds belangrijk dat cliënten geleerd wordt hoe te budgetteren, om zo problemen in de toekomst te voorkomen.

Bijlage 3 geeft het aantal cliënten weer die vanaf de start in 2011 jaarlijks zijn geholpen. Uit de aantallen blijkt dat het totaal aantal cliënten in Berkelland ook dit jaar hoger ligt dan in Oost Gelre. Dit komt omdat Berkelland qua inwonersaantal groter is dan Oost Gelre. Verder is het zo dat Vincentius Groenlo en SOL Lichtenvoorde in Oost Gelre al veel directe nood ledigen. Het totaal aan hulpvragen liep, evenals vorig jaar wat terug. De oorzaak wordt gezocht in het gegeven dat Corona een rol speelde. Men heeft kennelijk iets anders aan het hoofd dan de zorg om het dagelijks bestaan, of er werd gedacht dat de hulpverlening op een lager pitje stond, zodat geen hulp werd gezocht.

## **Schuldhulpmaatjes**

De stichting SOM telde begin 2021 40 schuldhulpmaatjes. Er was in de loop van het jaar nauwelijks verloop. Wel meldden zich weer kandidaat maatjes aan. Door Corona was er geen mogelijkheid om deze nieuwelingen meteen op te leiden, zodat ze daarna konden worden ingezet. Want dat blijft toch het uitgangspunt van de stichting, de mensen eerst goed opleiden, om goed toegerust hun werk kunnen doen. Voor 2021 was ons uitgangspunt dat we op jaarbasis over minimaal 40 maatjes konden beschikken en dat is gehaald.

Ons streven is om de wachtlijst van cliënten zo kort mogelijk te houden.

Door maatregelen rondom Corona hebben we voor de maatjes geen bijeenkomsten, supervisies, intervisies en trainingen kunnen houden. Ook de Dankjewelmiddag schoot erbij in. Om de maatjes toch te bedanken voor hun inzet is hen een diner bon aangereikt. Die kon besteedt worden, nadat de horeca weer open ging. Door een extra gift van ProWonen konden we de bon opwaarderen. De maatjes hebben wel via e-learning hun deskundigheid op peil gehouden. Jammer is dat het Maatjescafé geen doorgang kon vinden. Normalerwijs was het Maatjescafé, dat 1x per 3 maanden werd georganiseerd een prima instrument voor nieuwe en oudere maatjes die dan bij elkaar kwamen om in een intervisieachtige bijeenkomst van en aan elkaar te leren.

In 2021 zijn door beide coördinatoren, geheel corona proof, evaluatiegesprekken gevoerd met alle maatjes. Bij deze gesprekken was in de regel een van de bestuursleden aanwezig.

## **Werkwijze maatjes**

Een eerste stap van het maatje is het ordenen en inzichtelijk maken van de administratie van de betreffende cliënt. Cliënten worden wegwijs gemaakt in hun administratie zodat ze het in het vervolg zélf kunnen doen. Maatjes houden zich ook bezig met de vraag die veel werd gesteld: "Hoe schulden te voorkomen?" Veel voorkomende vragen zijn er op het gebied van achterstand in betalingen, zoals in de huur, bij nutsbedrijven en verzekeringsinstellingen. En er zijn regelmatig terugkerende vragen om hulp bij het regelen van beschermingsbewind.

Maatjes kunnen cliënten verschillende instrumenten aanreiken om de achterstand in betalingen aan te pakken. Zo wordt aan minnelijke schikking gedaan en kan gewerkt worden met budgetbeheer, al dan niet in samenspraak met de stadsbank.

## **Formulierenbrigade.**

Medio 2018 is de reeds bestaande formulierenbrigade Oost Gelre, onderdeel geworden van SOM. De brigade houdt wekelijks spreekuur in het gemeentehuis in Lichtenvoorde en in het Vincentiushuis in Groenlo. Een ieder die hulp nodig heeft bij het invullen van formulieren, kan bij de brigade terecht. In 2021 zijn er in totaal 75 hulpvragen geweest, waarvan 42 uit Groenlo en 33 uit Lichtenvoorde. Dit is minder dan vorig jaar. Ook hier speelt corona een grote rol. Om besmettingen uit te bannen, is het loket een aantal maanden gesloten geweest. Hoewel mensen de mogelijkheid hebben om via de mail hun vragen te stellen, wordt hier geen gebruik van gemaakt. Persoonlijk contact wordt kennelijk meer op prijs gesteld. En verder heeft niet iedere cliënt een computer of laptop of kan ermee overweg.

## **Vincentius Groenlo**

De samenwerking met Vincentius Groenlo, uitbater van een kringloopwinkel en eerst nog gevestigd aan de Oranjestraat in Groenlo is goed te noemen. Schuldhulpmaatjes beschikken over Vincentiuswaardebonnen die zij cliënten kunnen verstrekken. De bonnen vertegenwoordigen een geldwaarde en kunnen in de Vincentiuswinkel worden gebruikt om broodnodige spullen te kopen. Door de korte lijntjes kan Vincentius Groenlo indien nodig in financieel opzicht cliënten de helpende hand bieden. Deze hulp is incidenteel, niet structureel. Maatjes leveren bij Vincentius Groenlo adressen aan waardoor de bewoners in aanmerking komen voor een kerst- of vakantieattentie.

Medio vorig jaar is het nieuwe gebouw van Vincentius Groenlo, gelegen aan de Ruurloseweg 13a officieus geopend en is SOM er als huurder en medegebruiker ingetrokken. Wij houden er onze bestuursvergaderingen, coördinatoren houden er hun overleggen, er kunnen maatjesbijeenkomsten worden gehouden en de Formulierenbrigade heeft er haar kantoor. Straks zal het Maatjescafé er ook haar plek krijgen. Kortom een ideale setting.

## **SOL**

De SOL (Stichting Ontwikkelingswerk Lichtenvoorde) werkt ook ruimhartig mee om de nood van de cliënten te verlichten. Onze maatjes kunnen bij hen terecht wanneer een cliënt van hen even klem zit. Bij de SOL zijn in hun winkel waardebonnen te verzilveren die in eigen beheer worden uitgebracht.

## **Financiën**

De stichting SOM ontvangt giften en gelden van subsidiegevers. De gemeenten Oost Gelre, Berkelland, wooncorporatie ProWonen en woningcorporatie de Woonplaats steunen ons structureel. Dat geldt ook voor sommige kerken. Daarnaast zijn er organisaties die ons incidenteel steunen. Al die hulp maakt, dat wij ons werk kunnen blijven doen. De gemeenten Berkelland en Oost Gelre vragen ons als inspanningsverplichting een bepaald aantal schuldhulpmaatjestrjecten te leveren. De andere subsidiegevers hebben geen voorwaarden gesteld voor wat er met hun subsidie gebeurt. Omdat in 2019 de bodem van de geldkist in

zicht dreigde te komen hebben wij beide gemeenten verzocht de subsidiebijdrage te verruimen. Hier is gelukkig gehoor aan gegeven.

Door corona zijn er in 2021 minder kosten gemaakt dan in andere jaren. Zo is de post reiskosten minder zwaar belast, doordat maatjes en coördinatoren minder reisbewegingen maakten. Omdat er nauwelijks intervisie en trainingen werden gegeven werd hier ook niet veel geld aan uitgegeven. Verder zat het werven van nieuwe maatjes op een laag pitje, omdat er amper basistrainingen konden worden gegeven. Dit werkte kostenverlagend. Er is vanaf 2020 een post bestemmingsreserve gevormd om in de toekomst de schuldhulpmaten en coördinatoren verder op te leiden, de organisatie verder te professionaliseren en de kwaliteit van de vrijwilligers te borgen volgens de richtlijnen van de landelijke vereniging SchuldHulpMaatje Nederland. Tevens wordt een bestemmingsreserve gevormd om bij eventuele professionalisering van de coördinatoren een buffer te hebben voor een half jaar om de extra kosten op te vangen. De stichting werkt tot nu toe uitsluitend met vrijwilligers. Het bestuur ontvangt geen bestuurdersvergoeding.

In de bijlagen treft u een beknopt financieel overzicht 2021 aan. Het volledig financieel verslag 2021, opgesteld door Flynt accountants staat op onze website.

### **ANBI**

De stichting SchuldHulpOpMaat Groenlo is per 29 mei 2014 opgenomen in het ANBI-register van de belastingdienst

## **Bijlagen**

De bijlagen geven de volgende informatie:

1. Het aantal cliënten in 2021
2. De hulpaanvragers
3. Aantal geholpen cliënten vanaf de start in 2011 tot eind 2021
4. Beknopt financieel overzicht 2021



**Bijlage 1**

**Overzicht cliënten in aantallen vanaf 1-1-2021 tm 31-12-2021**

<b>Plaats :</b>	Cliënten in beh. over uit 2020	Nieuw 1e kw. 2021	Nieuw 2ekw.2021	Nieuw 3ekw.2021	Nieuw 4e kw. 2021	Afgesloten tm 4e kw. 2021	In behandeling 1-1-2022	Op wachtlijst 1-1-2022
Lichtenvoorde	18	7	3	5	6	17	22	2
Groenlo	21	3	5	3	9	16	25	3
Lielvelde	3	1	0	0	0	3	1	0
Harreveld	0	0	0	0	0	0	0	0
Mariënvelde	0	1	0	0	0	1	0	0
Vragender	1	0	0	0	0	0	1	0
Zieuwent	3	0	2	0	0	3	2	0
<b>OOST GELRE</b>	<b>46</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>40</b>	<b>51</b>	<b>5</b>
Borculo	11	6	0	5	5	9	18	0
Eibergen	15	3	2	2	7	17	12	2
Neede	15	3	1	4	5	15	13	0
Ruurlo	9	3	0	2	1	8	7	1
Gelselaar	1	0	0	0	0	0	1	0
Beltrum	1	0	0	1	1	2	1	0
Rekken	0	0	0	0	1	0	1	0
Geesteren	1	0	1	1	0	2	1	0
<b>BERKELLAND</b>	<b>53</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>53</b>	<b>54</b>	<b>3</b>
<b>Totaal :</b>	<b>99</b>	<b>27</b>	<b>14</b>	<b>23</b>	<b>35</b>	<b>93</b>	<b>105</b>	<b>8</b>

**Afgesloten cliënten in 2021**

**Nieuwe cliënten in 2021 : 99**

**:**

**93**

## Bijlage 2

### Aanvragers : (cliënten in behandeling tm 4e kwartaal 2021)

\*incl. kerkdorpen

			L'voorde*	Groenlo	Borculo*	Eibergen*	Neede	Ruurlo
Via Gemeentelijke instanties	117	59%	37	27	20	13	16	4
Pro Wonen/ de Woonplaats	21	11%	2		4	6	5	4
Vincentius	1		1					
SDOA	4		1	1		1	1	
GGNet/Iriszorg	2			1	1			
Zorgcoöperatie Mariënelde	0							
familie/kennis	9	5%	3	2	1	2	1	
Kerken	4		1		1	1	1	
Thuisbegeleiding	0							
Vluchtelingenwerk	0							
Stadsbank	9		1	1	1	2	3	1
Zozijn/Siza	4					3		1
zelf /of via SHM Leiden	17	9%	3	5	3	1	1	4
Verzorgingsinstelling	0							
Home Start Yunio	1		1					
Ambulante zorg	5		1	1		2		1
Humanitas	1					1		
Leger des heils	1			1				
Stichting Rijnstad	1			1				
De Lichtenvoorde	1			1				
<b>Totaal</b>	<b>198</b>		<b>51</b>	<b>41</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>28</b>	<b>15</b>

## Bijlage : 3

### Overzicht aantal cliënten (aanvragen) per jaar vanaf de start oktober 2011

Plaats :	4ekw											
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Totaal:
<b>Oost Gelre</b>												
Lichtenvoorde	5	17	21	17	16	7	11	17	25	15	21	167
Groenlo	6	16	27	33	27	19	22	23	24	14	20	225
Zieuwent	0	1	1	0	0	1	1	2	3	3	2	14
Harreveld	0	1	0	2	0	0	0	0	2	0	0	5
Mariënvelde	0	1	0	1	0	1	0	1	1	0	1	6
Lievelde	0	1	1	3	1	3	4	0	3	2	1	19
Vragender	0	0	0	1	0	1	1	2	2	0	0	7
totaal	<b>11</b>	<b>37</b>	<b>50</b>	<b>57</b>	<b>44</b>	<b>32</b>	<b>39</b>	<b>45</b>	<b>60</b>	<b>34</b>	<b>45</b>	<b>443</b>
<b>Berkelland</b>												
Borculo	2	15	18	14	16	13	14	15	13	16	16	150
Eibergen	4	20	25	20	21	17	20	6	13	19	14	175
Neede	3	17	23	32	17	16	16	17	21	13	13	185
Ruurlo	1	8	10	14	10	7	10	10	9	7	6	91
Beltrum	0	1	1	1	1	0	0	2	1	1	2	10
Rekken	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	3
Gelselaar/Geesteren	0	0	0	1	0	1	2	0	2	1	2	9
totaal	<b>10</b>	<b>61</b>	<b>77</b>	<b>82</b>	<b>65</b>	<b>54</b>	<b>62</b>	<b>51</b>	<b>60</b>	<b>57</b>	<b>54</b>	<b>623</b>
									49%			42%
Totaal werkgebied:	<b>21</b>	<b>98</b>	<b>127</b>	<b>139</b>	<b>109</b>	<b>86</b>	<b>101</b>	<b>96</b>	<b>120</b>	<b>91</b>	<b>99</b>	<b>1066</b>
									51%			58%
Inwoneraantal 2021:	Berkelland		44166	60%								
	Oost Gelre		29631	40%								
			<b>73797</b>									

## Bijlage 4

### Beknopt financieel overzicht

Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

#### Activa

##### Viottende activa

	31 december 2021		31 december 2020	
<b>Vorderingen</b>				
Subsidievorderingen			1.000	
Overige vorderingen en overlopende activa	4		2	
		4		1.002
<b>Liquide middelen</b>				
Rekening-courant bank		39.945		24.455
		<b>39.949</b>		<b>25.457</b>

#### Passiva

	31 december 2021		31 december 2020	
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Bestemmingsreserve	18.000		15.500	
Overige reserve	19.132		9.197	
		37.132		24.697
<b>Kortlopende schulden</b>				
Overige schulden en overlopende passiva		2817		760
		<b>39.949</b>		<b>25.457</b>

## Staat van baten en lasten over 2021

	2021 werkelijk	2020 werkelijk
Subsidiebaten	45.137	44.705
<b>Lasten</b>		
Overige bedrijfskosten	32.587	30.866
Saldo voor financiële baten en lasten	12.550	13.839
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	4	2
Rentelasten en soortgelijke kosten	-119	-119
<b>Financiële baten en lasten</b>	-115	-117
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>12.435</b>	<b>13.722</b>